

# Предложение «Аудит управления проектом»

## ♦ ПРЕДПОСЫЛКИ

- Необходимость представления качественной информации для принятия решений об инвестировании в проект.
- Необходимость оценки эффективности проектов в целях достижения оптимального соотношения связанных с их реализацией затрат и достигаемых в ходе реализации результатов.
- Необходимость получения достоверной информации о ходе реализации проектов в необходимых разрезах и с требуемой степенью детализации.
- Необходимость построения эффективной системы управления проектами.
- Необходимость систематизации и формализации процесса и процедур управления проектами, в том числе построения системы планирования и координации процессов при управлении проектами.
- Необходимость осуществления комплексной оценки реализации проектов.
- Необходимость формирования нормативно-регламентной базы по процессам управления проектами.

## ♦ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ

- Федеральные и региональные органы государственной власти
- Крупные компании любой формы собственности и сферы деятельности
- Банки

## ♦ ЦЕЛИ

- Создание возможности и применение управляющих и корректирующих воздействий на всех этапах реализации проектов – от инициации до ввода в эксплуатацию, в том числе совершенствование системы мониторинга проектов, применение инструментов оценки плановых и фактических показателей реализации проектов и системы управления рисками.
- Формирование единых принципов и подходов к управлению проектами, в том числе единой структуры, стандартов и инструментов мониторинга на всех стадиях реализации проекта.
- Систематизация модели управления проектом.
- Реструктуризация процессов управления проектами.
- Достижение запланированного эффекта от реализации проектов.
- Формирование объективной оценки хода реализации проекта.
- Повышение качества планирования в проекте.

# Предложение «Аудит управления проектом»

## Описание услуги. Основные положения

### ЗАДАЧИ

- Проведение анализа процесса управления проектом, в том числе:
  - организационной структуры проекта;
  - системы мониторинга и контроля проекта (от уровня исполнения до стратегического (корпоративного) уровня);
  - применяемой методологии, процедур и инструментов управления проектом.
- Формирование нормативно-регламентной базы по управлению проектом.
- Проработка предложений для заказчика по реинжинирингу/совершенствованию методов/инструментов управления Проектом в зависимости от его предметной области.
- внедрение/реструктуризация процесса управления проектом.

### ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Формирование плана проведения аудита.
- Проведение обследования в целях систематизации и описания текущей ситуации с управлением проектом; по результатам разрабатывается:
  - текущая модель процесса управления проектом;
  - текущая схема разграничения зон ответственности в проекте.
- Разработка отчета по результатам обследования.
- Выявление «узких мест» в процессе управления проектом и поиск резервов повышения эффективности.
- Проведение комплексного план-факт анализа ключевых показателей проекта, выявление отклонений и их последующий анализ с целью определения причин возникновения отклонений.
- Разработка предложений (целевой модели) по улучшению системы управления проектом:
  - целевая модель процесса управления проектом;
  - целевая схема разграничения зон ответственности в проекте;
  - обоснование предлагаемых изменений.
- Разработка плана внедрения целевой модели управления проектом.