

Предложение «Аудит проектного управления»

♦ ПРЕДПОСЫЛКИ

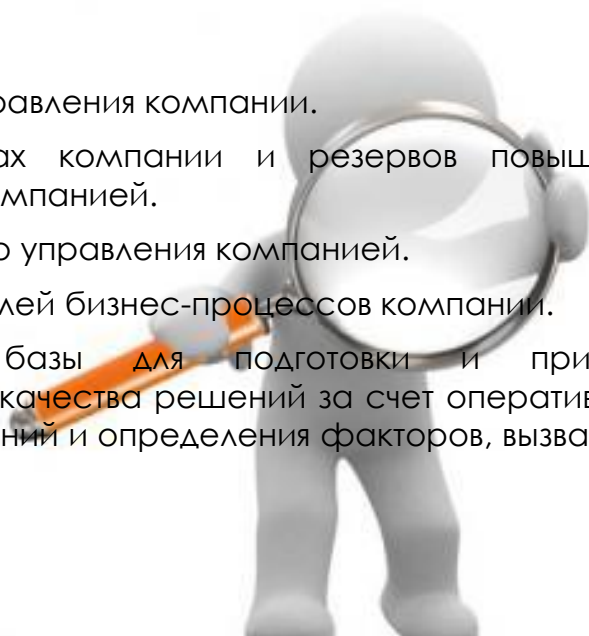
- Своевременное выявление несоответствий параметров проектного управления компании их целевым значениям и выработка соответствующих корректирующих воздействий.
- Необходимость построения эффективной системы внутреннего контроля и совершенствования деятельности крупных компаний.
- Необходимость совершенствования процесса принятия управленческих решений.
- Необходимость систематизации и формализации процесса и процедур проектного управления компании, в том числе построения системы планирования и координирования проектной деятельности компании.
- Необходимость осуществления комплексной оценки деятельности компании в аналитиках проектного управления.
- Необходимость формирования нормативно-регламентной базы по процессам управления компании.

♦ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ

- Федеральные и региональные органы государственной власти
- Крупные компании любой формы собственности и сферы деятельности
- Банки

♦ ЦЕЛИ

- Систематизация модели проектного управления компании.
- Выявление «узких мест» в процессах компании и резервов повышения эффективности системы управления компанией.
- Реструктуризация процессов проектного управления компанией.
- Контроль выполнения плановых показателей бизнес-процессов компании.
- Формирование информационной базы для подготовки и принятия управленческих решений и повышения качества решений за счет оперативного выявления причин возникновения отклонений и определения факторов, вызвавших эти отклонения.



Предложение «Аудит проектного управления»

Описание услуги. Основные положения

ЗАДАЧИ

- Проведение анализа процессов проектного управления в компании.
- Проработка предложений для заказчиков по совершенствованию системы проектного управления в компании.
- Формирование нормативно-регламентной базы по процессам управления компанией.
- Внедрение/реструктуризация процессов проектного управления в компании.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Формирование плана реализации проекта.
- Проведение обследования в целях систематизации и описания текущей модели управления компанией по результатам обследования:
 - текущая модель создания добавленной ценности в бизнесе компании;
 - текущая модель значимых бизнес-процессов компании;
 - текущая модель процессов управления компании;
 - текущая схема разграничения зон ответственности.
- Разработка отчета по результатам обследования.
- Выявление «узких мест» в процессах компании и резервов повышения эффективности системы управления компанией.
- Разработка целевой модели системы управления компанией:
 - целевая модель создания добавленной ценности в бизнесе компании;
 - целевая модель реализации бизнес-процессов верхнего уровня;
 - целевая модель процессов управления верхнего уровня;
 - целевая схема разграничения зон ответственности;
 - обоснование изменений.
- Разработка плана внедрения целевой модели.

