

*«...Надеюсь, что развитие культуры корпоративного управления и повысит конкурентоспособность нашего финансового рынка, и укрепит доверие инвесторов к рынку, и, конечно, самое главное, сделает компании более эффективными.»*

*Д.А. Медведев,  
13 февраля 2014 г.*

## **Научно-исследовательский институт Корпоративного и проектного управления (НИИ КПУ)**

Основная задача Института — создание отечественной школы и практики корпоративного и проектного управления путем объединения уникального советского опыта, интеграции его с лучшими мировыми практиками и адаптации к современным требованиям и реалиям.

Команда управления Институтом: 14 человек, средний опыт работы каждого в управлении проектами — 11 лет.

Экспертами института накоплен опыт управления крупномасштабными проектами и программами в отраслях Топливо-энергетического Комплекса, высоких технологий, телекоммуникаций и инжиниринга.

### **Услуги в области управления эффективностью реализации проектов**

- Проведение комплексного план-факт анализа в разрезе календарных сроков, ресурсного обеспечения и бюджета.
- Формирование оценок эффективности реализации проектов на базе ключевых показателей эффективности, сбалансированных карт и стратегических целевых показателей.
- Проведение экспертизы ресурсного обеспечения, включая нормирование расчета среднестатистических норм, определяющих ресурсную потребность.
- Проведение оценки квалификации ресурсов в разрезах управленческих и профессиональных навыков.
- Формирование предложений по оптимизации ресурсных планов.
- Выявление критичных факторов, влияющих на ход реализации проектов и программ.
- Проведение оценки влияния рисков и формирование мероприятий по их минимизации.
- Формирование вероятностного анализа сценариев развития ситуации.
- Формирование отчета по конфликтам/ взаимосвязям между рисками.
- Управление проектным офисом.
- Осуществление мониторинга реализации проектов и программ.

В своей работе мы используем системы мониторинга и оценки эффективности механизмов управления проектами, системы оценки плановых и фактических показателей выполнения этапов работ, системы управления рисками и проблемными ситуациями, другие методические разработки.

## Наши предложения

### На этапе инициации проекта:

- Предпроектное планирование в разрезах сроки, бюджет, ресурсы.
- Предпроектное обследование рисков, формирование планов мероприятий по их минимизации.
- Проведение SWOT-анализа.
- Формирование основных требований к компании-исполнителю и рекомендаций по их мониторингу.
- Формирование необходимых нормативов и рекомендаций для проекта.
- Создание регламентной базы.
- Индивидуальный выбор инструментария и подходов управления проектами.

### На этапе реализации проекта:

- Организация группы контроля и мониторинга, в ходе работ которой формируются планы проведения мониторинга, межэтапных экспертиз и план-факт аналитика.
- Ресурсный аудит — проводится на протяжении всего проекта на предмет дисциплины, достаточности, квалифицированности проектной команды.
- Управление изменениями в процессе реализации проекта.



Э. Ш. Джураев,  
Председатель Наблюдательного совета  
НИИ КПУ

*«Мы уверены, что знания и опыт экспертов НИИ КПУ помогут повысить эффективность системы управления крупномасштабными проектами и программами, позволив не только корректно планировать бюджеты, но и своевременно принимать меры по минимизации рисков и вносить коррективы для достижения изначально поставленных целей».*