

Основные этапы подготовки и
реализации проектов государственно-
частного партнерства. Критерии оценки
рисков модели партнерства



Основные этапы подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства

Положение о порядке подготовки проекта ГЧП



Оценка эффективности всего проекта, а также для концедента и концессионеров



Принятие решения по реализации инвестиционного проекта



Конкурсы для участников ГЧП



Соглашение о государственно-частном партнерстве реализации проекта

1. Математическое ожидание чистого дисконтированного дохода ($ЧДД_{ож}$)

$$\overline{ЧДД}_{ож} = \sum_{i=1}^{n_p} P_i \cdot ЧДД_i > 0$$

где $ЧДД_i$ – чистый дисконтированный доход (ЧДД) при i -м условии реализации проекта;

P_i – вероятность возникновения i -го варианта учета риска
($\sum_{i=1}^{n_p} P_i = 1$);

n_p – количество вариантов учета рисков.

2. Максимальное значение чистого дисконтированного дохода

$$\max_j \min_i \overline{ЧДД}_{ij} (i = \overline{1, N^{(j)}}, j = \overline{1, N_n}) > 0$$

где $ЧДД_{ij}$ – i -ое значение чистого дисконтированного дохода для j -го варианта учета риска;

$N^{(j)}$ – число возможных значений ЧДД для j -го варианта учета риска;

N_n – число сравниваемых вариантов учета риска.

3. Обобщенный максимум чистого дисконтированного дохода

$$\max_j \left[\alpha_o \max_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} + (1 - \alpha_o) \min_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \right] > 0$$

где α_o – показатель оптимизма, отражающий вероятность наступления j -го варианта риска, соответствующего максимальному ЧДД. Показатель находится в пределах $0 \div 1$.

4. Минимакс превышения ЧДД

$$\tau_j = \min \begin{cases} \min_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} - \max_j \min_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \\ \max_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} - \max_j \min_i \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \end{cases}$$

$$(i = \overline{1, N^{(j)}}, j = \overline{1, N_n})$$

$$\tau_j \rightarrow \max$$

| | | Вероятность реализации риска | | |
|-----------------------------|---------|------------------------------|---------------------|----------------------------|
| | | Высокая | Средняя | Низкая |
| Воздействие риска на проект | Сильное | Критический риск | Крупные риск | Средний риск |
| | Среднее | Крупные риск | Средний риск | Малый риск |
| | Слабое | Средний риск | Малый риск | Незначительный риск |

Риски на стадии предпроектной проработки и проектирования

| № | Риски | Сторона, несущая риск | | Вероятность реализации проекта | Воздействие риска на проект |
|---|--|-----------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| | | Государство | Частный инвестор | | |
| 1 | Риски, связанные с качеством предпроектной документации | X | | Высокая | Среднее |
| 2 | Риски проектирования | X | | Высокая | Сильное |
| 3 | Риск выкупа земель и подготовки территории строительства | X | | Высокая | Сильное |
| 4 | Риск неполучения необходимых согласований | X | | Средняя | Средняя |
| 5 | Риски в сфере технологического регулирования | X | | Средняя | Средняя |

Риски на стадии проведения конкурсных процедур

| № | Риски | Сторона, несущая риск | | Вероятность реализации проекта | Воздействие риска на проект |
|---|---|-----------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| | | Государство | Частный инвестор | | |
| 1 | Политические риски | X | | Низкая | Сильное |
| 2 | Риск признания конкурсных процедур несостоявшимися в связи с отсутствием претендентов | X | | Средняя | Сильное |
| 3 | Риск невозможности привлечения государственного финансирования в достаточном объеме | X | | Средняя | Сильное |
| 4 | Риск невозможности привлечения частного финансирования в достаточном объеме | | X | Средняя | Сильное |

| № | Риски | Сторона, несущая риск | | Вероятность реализации проекта | Воздействие риска на проект |
|---|--|-----------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| | | Государство | Частный инвестор | | |
| 1 | Риск увеличения сметной цены строительства | X | X | Высокая | Сильное |
| 2 | Риск интерфейса | X | | Высокая | Сильное |
| 3 | Риски нарушения технической спецификации | X | X | Средняя | Сильное |
| 4 | Риски неплатежеспособности подрядчиков | | X | Низкая | Среднее |

| № | Риски | Сторона, несущая риск | | Вероятность реализации проекта | Воздействие риска на проект |
|---|--|-----------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|
| | | Государство | Частный инвестор | | |
| 1 | Риск роста расходов на эксплуатацию объектов | | X | Средняя | Сильное |
| 2 | Риск спроса | X | | Средняя | Слабое |
| 3 | Риск обнаружения скрытых дефектов после ввода объекта в действие | | X | Средняя | Среднее |
| 4 | Обстоятельство непреодолимой силы | X | X | Низкая | Высокое |
| 5 | Чрезвычайные обстоятельства | X | X | Низкая | Высокое |
| 6 | Риски несчастных случаев | | X | Низкая | Среднее |

Спасибо за внимание !

119002, г. Москва, Кривоарбатский переулок, д. 13, стр. 2
Тел.: +7 (495) 787-90-03, e-mail: info@nii-kpu.ru
www.nii-kpu.ru