

# Предложение «МОНИТОРИНГ»

## Предмет услуги:

- Проведение мониторинга реализации инвестиционных проектов/программ.
- Создание (совершенствование) в компании полнофункциональной работающей системы мониторинга реализации проектов/программ.

## Заказчики:

- Крупные компании любой формы собственности и сферы деятельности.
- Органы государственной власти.
- Банки.

## Объект оказания услуги:

- Система управления компании в целом или отдельных ее структурных подразделений.

## Предпосылки:

- Отсутствие в компании эффективной системы мониторинга реализации проектов/программ.
- Потребность со стороны собственников/высшего руководства компании в своевременном получении достоверной информации о ходе реализации приоритетных проектов/программ.

## Предложение:

- Предоставление услуги по созданию (совершенствованию) в компании полнофункциональной работающей системы мониторинга реализации проектов/программ.



# Предложение «МОНИТОРИНГ»

## Описание услуги. Основные положения

- ♦ **Целями** проведения мониторинга являются:
  - Формирование объективной оценки хода реализации проекта.
  - Своевременное принятие обоснованных решений по корректировке плана реализации проекта.
  - Повышение качества планирования в проекте.
- ♦ Достижение указанных целей обеспечивается решением следующих **задач**:
  - Регулярный мониторинг отклонений фактических (прогнозных) показателей проекта: сроки, затраты, ресурсы (человеческие ресурсы и материально-технические ресурсы (МТР)).
  - Определение причин (факторов), повлиявших на возникновение отклонений.
  - Анализ возможных рисков и проблем проекта.
  - Разработка мероприятий реагированию на риски и решению проблем.
  - Формирование статистики для выработки решений по повышению качества планирования в проектах.
- ♦ **Основными принципами** проведения мониторинга являются:
  - Регулярность проведения.
  - Полнота охвата. Мониторинг должен проводиться комплексно по ключевым показателям проекта применительно ко всем незавершенным фазам/этапам/задачам/вехам проекта (в зависимости от требуемого уровня мониторинга).
  - Объективность результатов. В ходе проведения мониторинга вычисляются отклонения по всем показателям проекта и *Интегральное отклонение*.
  - Каждое отклонение имеет количественное и качественное измерение.
  - Результативность анализа. Мониторинг позволяет: выявлять факты отклонений, определять основные причины (факторы) их возникновения, а также формировать перечень мероприятий по их устранению.
- ♦ **Этапы построения системы мониторинга**:
  - Проведение экспресс-анализа текущей ситуации в части мониторинга и подготовка предложений по решению проблемных вопросов.
  - Разработка целевой модели процесса мониторинга.
  - Подготовка методологической базы процесса мониторинга.
  - Автоматизация процессов мониторинга.
- ♦ **Положительный эффект**:
  - Получение актуальной, консолидированной информации по проекту/программе в режиме реального времени.
  - Своевременное реагирование на риски и проблемные ситуации.
  - Соблюдение плановых показателей проектов/программ.