

Предложение «МОНИТОРИНГ»

Предмет услуги:

- Проведение мониторинга реализации инвестиционных проектов/программ.
- Создание (совершенствование) в компании полнофункциональной работающей системы мониторинга реализации проектов/программ.

Заказчики:

- Крупные компании любой формы собственности и сферы деятельности.
- Органы государственной власти.
- Банки.

Объект оказания услуги:

- Система управления компании в целом или отдельных ее структурных подразделений.

Предпосылки:

- Отсутствие в компании эффективной системы мониторинга реализации проектов/программ.
- Потребность со стороны собственников/высшего руководства компании в своевременном получении достоверной информации о ходе реализации приоритетных проектов/программ.

Предложение:

- Предоставление услуги по созданию (совершенствованию) в компании полнофункциональной работающей системы мониторинга реализации проектов/программ.



Предложение «МОНИТОРИНГ»

Описание услуги. Основные положения

- ◆ **Целями** проведения мониторинга являются:
 - Формирование объективной оценки хода реализации проекта.
 - Своевременное принятие обоснованных решений по корректировке плана реализации проекта.
 - Повышение качества планирования в проекте.
- ◆ Достижение указанных целей обеспечивается решением следующих **задач**:
 - Регулярный мониторинг отклонений фактических (прогнозных) показателей проекта: сроки, затраты, ресурсы (человеческие ресурсы и материально-технические ресурсы (МТР)).
 - Определение причин (факторов), повлиявших на возникновение отклонений.
 - Анализ возможных рисков и проблем проекта.
 - Разработка мероприятий реагированию на риски и решению проблем.
 - Формирование статистики для выработки решений по повышению качества планирования в проектах.
- ◆ **Основными принципами** проведения мониторинга являются:
 - Регулярность проведения.
 - Полнота охвата. Мониторинг должен проводиться комплексно по ключевым показателям проекта применительно ко всем незавершенным фазам/этапам/задачам/вехам проекта (в зависимости от требуемого уровня мониторинга).
 - Объективность результатов. В ходе проведения мониторинга вычисляются отклонения по всем показателям проекта и *Интегральное отклонение*.
 - Каждое отклонение имеет количественное и качественное измерение.
 - Результативность анализа. Мониторинг позволяет: выявлять факты отклонений, определять основные причины (факторы) их возникновения, а также формировать перечень мероприятий по их устранению.
- ◆ **Этапы построения системы мониторинга**:
 - Проведение экспресс-анализа текущей ситуации в части мониторинга и подготовка предложений по решению проблемных вопросов.
 - Разработка целевой модели процесса мониторинга.
 - Подготовка методологической базы процесса мониторинга.
 - Автоматизация процессов мониторинга.
- ◆ **Положительный эффект**:
 - Получение актуальной, консолидированной информации по проекту/программе в режиме реального времени.
 - Своевременное реагирование на риски и проблемные ситуации.
 - Соблюдение плановых показателей проектов/программ.