

**НИИ КОРПОРАТИВНОГО
И ПРОЕКТНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**

**НИИ КОРПОРАТИВНОГО
И ПРОЕКТНОГО
УПРАВЛЕНИЯ**

Проблемы инвестиционных проектов

г. Москва

2014

Распространенные проблемы инвестиционных проектов в разрезе фаз



- интеграция показателей проектов и программ;
- привлечение инвестиций;
- укрупнение содержания проектов и работ;
- согласование экономических обоснований

- уровень качества результатов предпроектного обследования;
- организационная сложность реинжиниринга функциональных бизнес-процессов

- закупочные процедуры;
- организация допуска специалистов до работ и обеспечение необходимой инфраструктуры и получение разрешений;
- техническая и организационная децентрализация;
- авансирование работ

- сроки сдачи объектов в эксплуатацию;
- отсутствие ресурсов на стороне заказчика для обеспечения сопровождения и обслуживания объектов

Увеличение длительности
до 1,5 – 3 лет

Увеличение сметной стоимости
до 200% и более

Примеры проектов, реализация которых потребовала увеличения длительности и стоимости

Строительство Евротоннеля

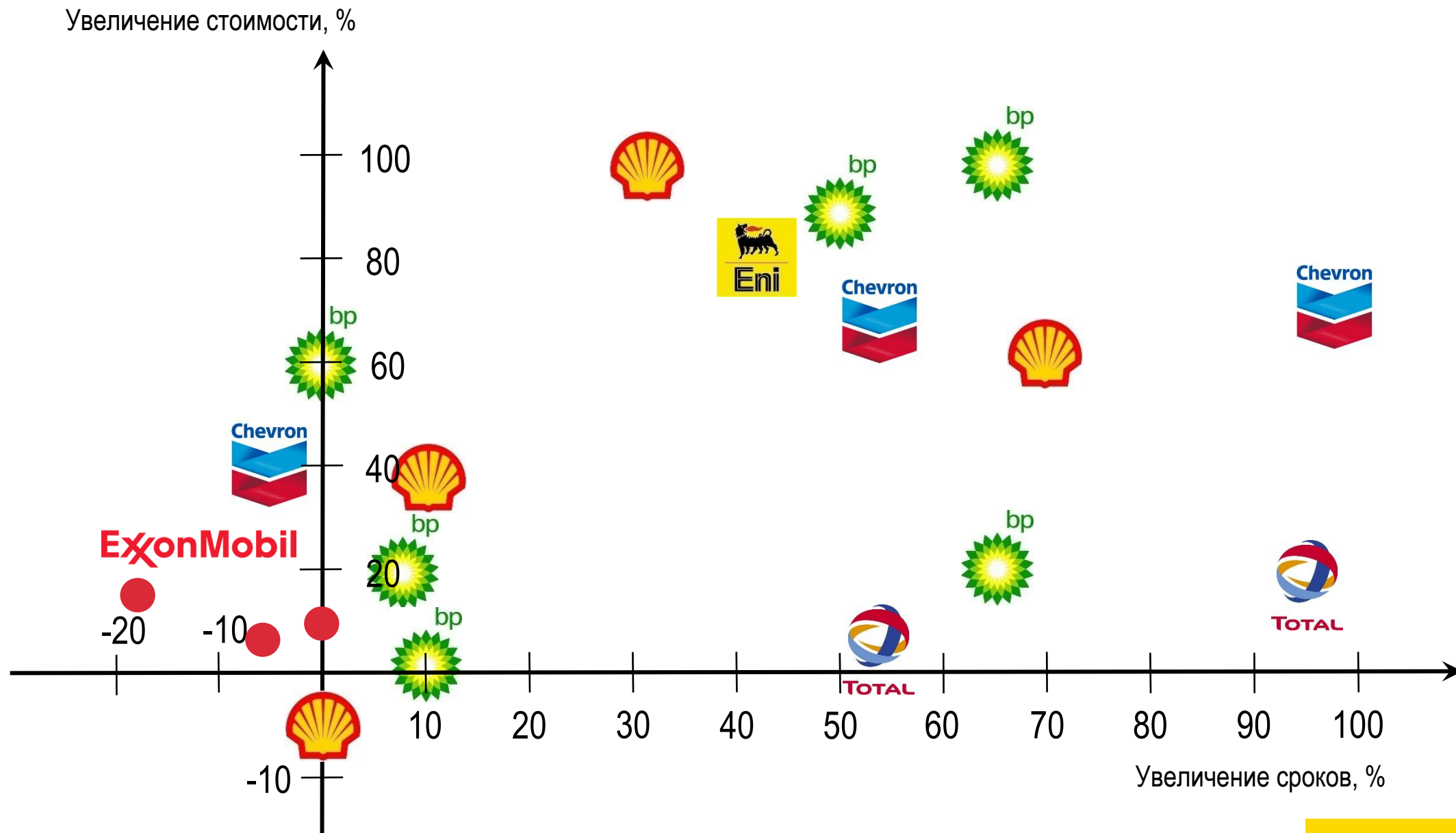
Плановая длительность:	6,5 лет	Фактическая длительность:	7 лет	108%
Плановая стоимость:	7,5 млрд евро	Фактическая стоимость:	15 млрд евро	200%
		Устранение сбоев:	1,5 года	
		Увеличение срока окупаемости:		200%



Строительство грузовой железнодорожной линии (BetuweLineNL)

Плановая длительность:	7,5 лет	Фактическая длительность:	9 лет	120%
Плановая стоимость:	2,3 млрд евро	Фактическая стоимость:	4,7 млрд евро	204%
		Изменение технологических решений:	более 2 раз	
		Ошибки в оценке выручки:	20 млн евро	

Примеры проектов, реализация которых потребовала увеличения длительности и стоимости (нефтегазовый сектор)



Программа контроля за стоимостью проектов

Отчет Казначейства Великобритании (июль 2014 года)

Основные задачи программы

Создание среды для стимулирования притока инвестиций и снижения прямых издержек при строительстве

1

Повышение уровня прозрачности и непрерывности процессов инвестирования

2

Внедрение эффективной системы контроля за реализацией проектов и программ

3

Разработка более гибких способов применения механизмов конкурентной борьбы

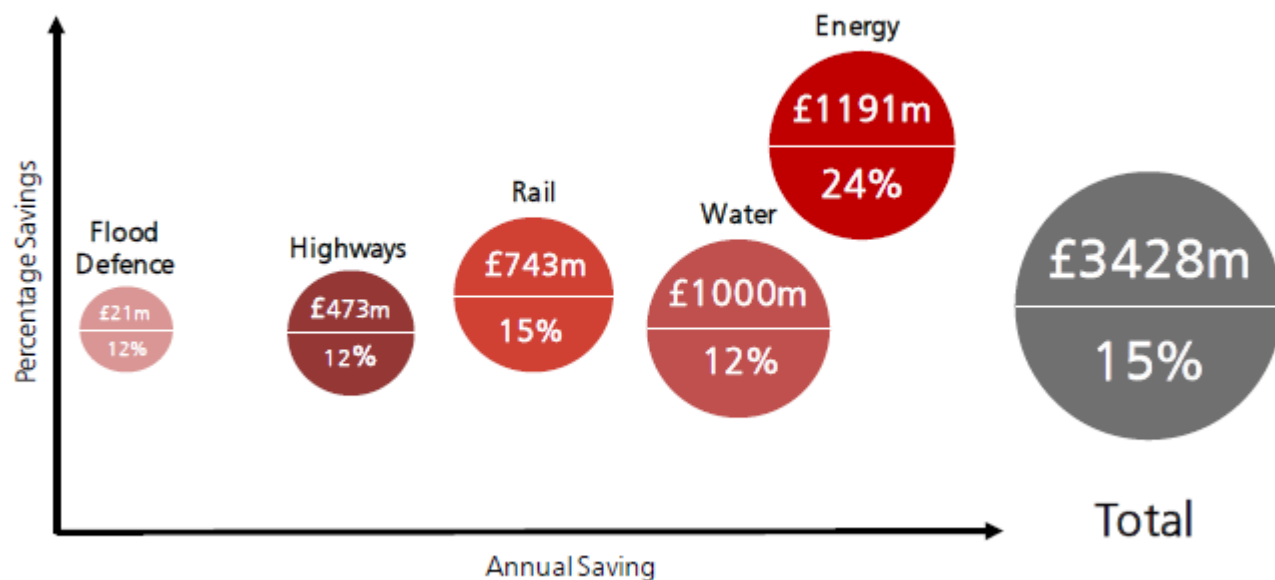
4

Повышение дисциплины в рамках процессов передачи результатов проектов и программ в эксплуатацию

5

Результаты применения программы

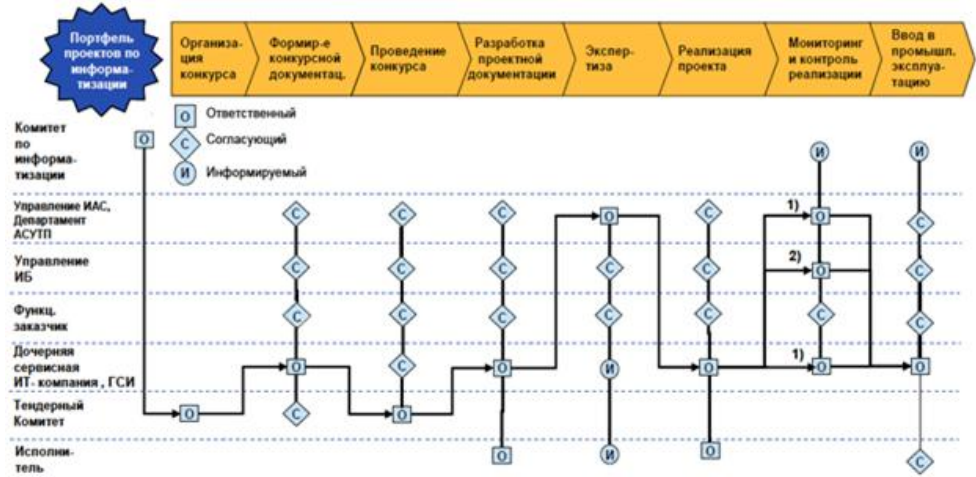
Summary of savings



Source: IUK analysis



Матрица ответственностей



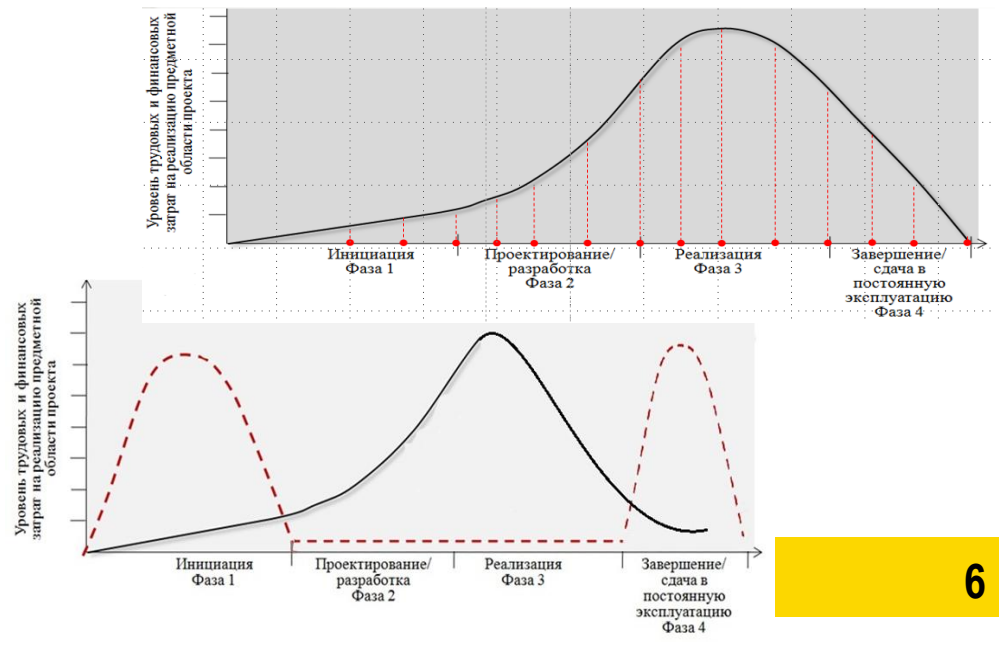
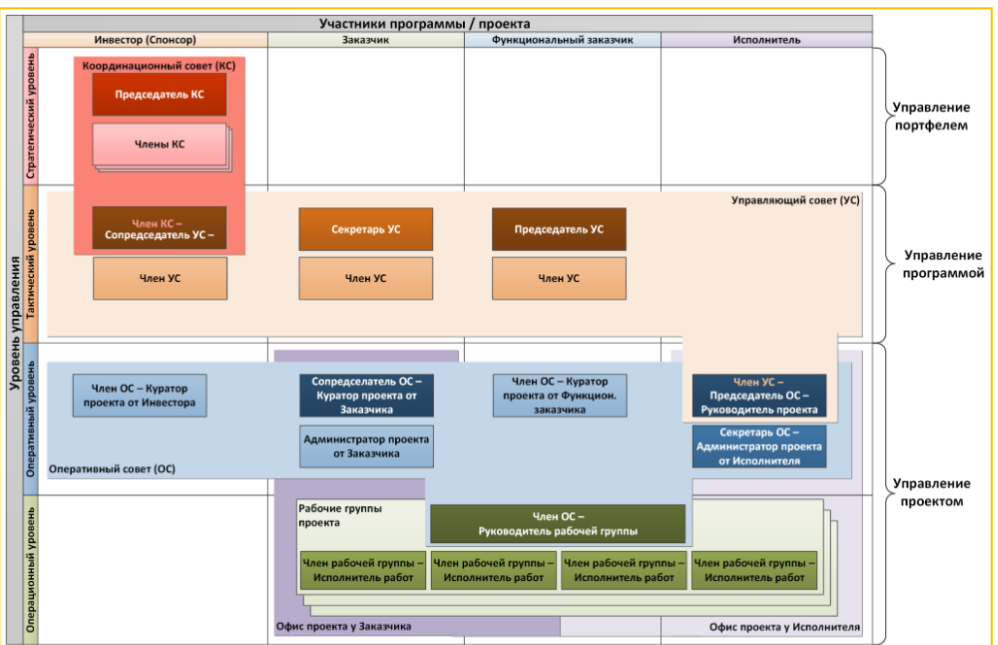
Привлечение экспертного и профессионального сообщества к процессам планирования, анализа и контроля

Государственная поддержка

- Создание среды для стимулирования притока инвестиций и снижения издержек при строительстве
- Внедрение эффективной системы контроля за реализацией проектов и программ
- Повышение уровня прозрачности и непрерывности процессов инвестирования
- Разработка более гибких способов применения механизмов конкурентной борьбы
- Повышение дисциплины в рамках процессов передачи результатов проектов и программ в эксплуатацию

Эффективная организационная структура управления

Регулярное проведение анализа и контроля реализации



Анализ путей недопущения возникновения распространенных проблем

