

## Публичный технологический и ценовой аудит.

Аудит проведен Экспертным советом по проектному управлению при участии Председателя Экспертного совета по ценообразованию в строительстве Саида Садриевича Абдрахманова.

### Основание:

Основанием для проведения публичного технологического и ценового аудита (далее – ТЦА) крупных инвестиционных проектов с государственным участием является Постановление Правительства РФ №382 от 30.04.2013 (редакция от 26.03.2014), которое утвердило Положение о проведении ТЦА (далее – Положение).

В соответствии с данным положением ТЦА проводится в два этапа:

- первый – на стадии подготовки решения по предоставлению средств федерального бюджета;
- второй – на этапе утверждения проектной документации.

### Экспертные организации:

Перечень экспертных организаций и физических лиц для проведения ТЦА и порядок формирования утверждается Министерством строительства и ЖКХ РФ, при этом условия отбора экспертных организаций в соответствии с постановлением являются недостаточно жесткими и могут быть имитированы без особых усилий. В настоящее время, по истечению одного календарного месяца после внесения изменений в Положение Приказом Министерства строительства и ЖКХ РФ №221/пр от 30.04.2014 утвержден перечень из 24-х экспертных организаций (для проведения анализа компетенций такого перечня организаций потребовалось бы не менее двух-трех месяцев при участии не менее пяти сотрудников Министерства, при этом в перечень не вошло ни одно физическое лицо).

### Ответственность экспертных организаций:

Согласно Положению о ТЦА результатом аудита на всех стадиях и этапах является положительное или отрицательное заключение, при этом заключение может содержать определенный ряд рекомендаций по применению новых технологий строительства, методов, материалов, изделий и конструкций. Однако экспертная организация не несет ответственности за: а) расходы проектной организации на подготовку экспертного заключения (вне зависимости от отрицательного или положительного результата); б) применимость предлагаемых технологий и их практическую реализацию, а вместе с этим влияние не проект в целом. Также по результатам проведения ТЦА экспертной организацией не проводятся работы по идентификации рисков, не рекомендуются методы управления рисками, не учитывается влияние рисков на дальнейшую реализацию проекта и возможное влияние не смежные программы или проекты.

### Результаты ТЦА:

Учитывая вышеизложенное, текущее выполнение ТЦА является зачастую формальной процедурой, не способствующей успешной реализации проекта. Результаты ТЦА являются текущим срезом (статусом) выполнения работ с констатацией фактов. Одной из возможных причин получения такой реализации идеи проведения ТЦА является отсутствие ответственности и заинтересованности экспертных организаций в эффективной реализации проекта.

### Выводы:

Проведение ТЦА должно выполняться не на определенных стадиях, а на регулярной основе непосредственно организацией-исполнителем или, что лучше, совещательным органом, состоящим из представителей всех участников проекта, заинтересованных в выполнении проекта в установленные сроки без превышения уровня бюджета. Для проведения ТЦА могут привлекаться специалисты экспертных организаций, физические лица и другие представители органов власти и общественности. Подобные результаты подлежат открытому размещению на сайтах компаний участников проекта.

### Сводная таблица положительных и отрицательных сторон ТЦА

| Положительные стороны ТЦА   | Отрицательные стороны ТЦА  |
|---|--|
| Развитие уровня контроля бюджетных расходов со стороны Правительства                          | Узкий круг экспертных организаций  |
| Рост компетенций компаний-исполнителей проектов в области управления финансированием проектов | Недостаточная частота проведения ТЦА   |
| Рост социальной ответственности компаний-исполнителей проектов                                | Заключение по результатам ТЦА не является документом, способствующим успешной реализации проекта, так как не анализирует возможные риски и методы управления ими |
| Стимулирование внедрения современных технологий при реализации проектов                       | Увеличение стоимости реализации проекта для компании-исполнителя на величину расходов на ТЦА (до 1% стоимости проекта)   |
| Увеличение уровня вовлеченности общества в реализацию крупных проектов                        | Низкий уровень ответственности экспертных организаций за результаты ТЦА  |