

Проектный Олимп 2015 — взгляд в будущее

Прошедший в ноябре прошлого года конкурс Проектный Олимп вызвал большой интерес среди профессионального сообщества.

О результатах и перспективах конкурса мы говорим с Павлом Шестоваловым — Руководителем дирекции по проектному управлению в государственном секторе Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, участником рабочей группы по разработке российских государственных стандартов серии «Проектный менеджмент».

В прошлом году конкурс Проектный Олимп проводился впервые. Как вы можете его оценить? Удалось ли реализовать все задуманное?

Действительно, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации выступил инициатором и организатором проведения первого конкурса по профессиональному управлению проектной деятельностью «Проектный Олимп» среди государственных структур.

К участию в конкурсе были приглашены федеральные министерства, ведомства, подведомственные учреждения, государственные компании, госкорпорации и институты развития, региональные Администрации, Правительства субъектов Федерации, региональные органы исполнительной власти и институты развития, органы власти муниципальных образований.

Перед началом Конкурса мы ставили перед собой довольно амбициозные цели. Собрать от 70-ти до 100 заявок, вовлечь участников не менее чем из 20-ти субъектов РФ, создать 2–4 специальных номинаций при поддержке федеральных министерств. Честно признаюсь, многие участники Организационного комитета довольно скептически относились к достижению таких количественных показателей, но реальные цифры превзошли все наши ожидания.

В результате поступили заявки от 102 организаций государственного сектора. Наиболее активными участниками оказались региональные органы государственной власти: от них поступило более 60-ти заявок из 28-ми субъектов РФ. Более 30-ти конкурсантов выразили желание участвовать в специальных номинациях Министерства связи и массовых



коммуникаций и Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. Конкурс был поддержан на самом высоком уровне. В жюри вошли представители Аппарата Правительства РФ, Администрации Президента, Минэкономразвития России, Минпромторга России, Минкомсвязи России. Со стороны профессионального сообщества партнерами конкурса выступили Ассоциация управления проектами СОВНЕТ, Московское отделение PMI, кафедра Управления проектами ВШЭ, Центр оценки и развития проектного управления.

Каковы были критерии выбора победителей?

В ходе Конкурса оценивались не конкретные проекты или программы, а системы управления проектами организации, т.е. способность эффективно управлять их реализацией. Предметом оценки могла быть как вся проектная деятельность, так и ее часть, например, управление проектами отдельного подразделения, управление проектами в рамках реализации конкретной госпрограммы.

Мы использовали специально разработанную методику оценки, которая базируется на российских нормативных документах по проектному управлению и соответствует методологии оценки организаций в рамках системы добровольной сертификации в области проектного управления, зарегистрированной Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии. Автором методики выступил партнер нашего Конкурса – Центр оценки и развития проектного управления (ЦОРПУ), организация, которая проводит сертификацию систем управления проектной деятельностью на предмет соответствия

российским и международным стандартам в области управления проектами. Кстати, финалисты Конкурса имели возможность пройти сертификацию на льготных условиях. Этой возможностью воспользовались трое финалистов, и на итоговой конференции им были вручены сертификаты соответствия.

В чем вы видите основную цель конкурса?

В настоящее время проектное управление получило признание во всем мире и стало основным управленческим инструментом как в рыночной экономике, так и в сфере государственного управления.

В России многие коммерческие компании используют проектное управление, как эффективный инструмент организации своей деятельности. Но в государственном секторе внедрение проектного управления делает свои первые шаги. Поэтому начиная Конкурс мы, прежде всего, ставили перед собой следующие цели:

- поддержать организации государственного сектора любого уровня, активно внедряющие в своей деятельности эффективные инструменты и методы проектного управления;
- выявить, продемонстрировать и популяризировать лучшие национальные практики проектного управления в государственном секторе;
- способствовать повышению эффективности органов государственной власти за счет использования возможностей проектного и программно-целевого управления.

Вскрыл ли Конкурс какие-то проблемы проектного управления в ОГВ?

Да, конечно. Многие участники Конкурса отмечали сложности, с которыми им пришлось столкнуться при внедрении проектного управления. В первую очередь это отсутствие на текущий момент нормативно-правовых актов федерального уровня определяющих ключевые положения и термины.

В связи с чем возникает множество вопросов и юридических сложностей при внедрении управления проектами на местах. Второй проблемой участники называют отсутствие механизмов, позволяющих реализовать принципы финансового стимулирования сотрудников вовлеченных в проектную деятельность, в законах и постановлениях, определяющих порядок прохождения государственной службы.

Что вы хотите изменить в следующем году?

В этом году в Конкурсе появятся новые номинации. Мы планируем привлечь в качестве партнеров еще несколько федеральных министерств. Методика оценки конкурса показала свою состоятельность, поэтому существенных изменений она не претерпит. Возможно, мы совместно с ЦОРПУ, адаптируем методику для новых специальных номинаций.

Как вы видите Конкурс через пять лет? Каковы перспективы его развития в ближайшей и долгосрочной перспективе?

Конечно, сам Конкурс не является самоцелью для Аналитического центра. Он должен стать лишь основой для накопления и распространения лучшего опыта эффективного применения подходов и методов проектного управления в государственном секторе. В планах — создание целостной и эффективной системы сбора и распространения лучших практик в проектном управлении.

В ближайшей перспективе мы будем адаптировать Конкурс под самые востребованные и актуальные инструменты проектного управления. А в долгосрочной перспективе, как не парадоксально, я очень надеюсь, что потребность в Конкурсе отпадет сама собой. Это станет возможным, когда проектное управление станет неотъемлемой частью системы управления любой государственной структуры и будет восприниматься, как инструмент каждодневного обязательного применения. Ведь никто, например, не проводит конкурсы на лучшее использование таблицы умножения в организации деятельности предприятий. ■
