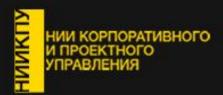
# НИИ КОРПОРАТИВНОГО И ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основные этапы подготовки и реализации проектов государственночастного партнерства. Критерии оценки рисков модели партнерства

**МОСКВА** 

2014





#### **Основные этапы подготовки и реализации проекта** государственно-частного партнерства

Положение о порядке подготовки проекта ГЧП

Оценка эффективности всего проекта, а также для концедента и концессионеров

Принятие решения по реализации инвестиционного проекта

Конкурсы для участников ГЧП

Соглашение о государственно-частном партнерстве реализации проекта

#### **Критерии оценки экономической эффективности инвестиционных проектов с учетом факторов риска**

1. Математическое ожидание чистого дисконтированного дохода (ЧДД<sub>ож</sub>)

$$\times \ddot{A}\ddot{A}_{i\alpha} = \sum_{i=1}^{n_p} P_i \cdot \times \ddot{A}\ddot{A}_i > 0$$

где *ЧДД<sub>i</sub>* – чистый дисконтированный доход (ЧДД) при *i-м* условии реализации проекта;

 $P_{i}$  – вероятность возникновения *i-го* варианта учета риска

 $n_p$  – количество вариантов учета рисков.

2) Максимальное значение чистого дисконтированного дохода

$$\max_{j} \min_{i} \times \ddot{A} \ddot{A}_{ij} (i = \overline{1, N_{+}^{(j)}}, j = \overline{1, N_{n}}) > 0$$

где  $\mathcal{L}\mathcal{L}_{ij}$  — *i-ое* значение чистого дисконтированного дохода для *j-го* варианта учета риска;

 $N_{q}^{(j)}$  – число возможных значений ЧДД для j-го варианта учета риска;

 $N_n$  – число сравниваемых вариантов учета риска.

## **Критерии оценки экономической эффективности инвестиционных проектов с учетом факторов риска**

3. Обобщенный максимум чистого дисконтированного дохода

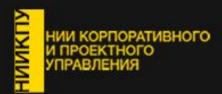
$$\max_{j} \left[ \alpha_{o} \max_{i} \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} + (1 - \alpha_{o}) \min_{i} \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \right] > 0$$

где  $\alpha_o$  – показатель оптимизма, отражающий вероятность наступления *j-го* варианта риска, соответствующего максимальному ЧДД. Показатель находится в пределах  $0\div 1$ .

4.) Минимакс превышения ЧДД

$$\tau_{j} = \min \begin{cases} \min_{i} \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} - \max_{j} \min \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \\ \max_{i} \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} - \max \min \times \ddot{A}\ddot{A}_{ij} \\ (i = \overline{1, N_{+}^{(j)}}, j = \overline{1, N_{n}}) \end{cases}$$

$$\tau_{j} \rightarrow \max$$



	Вероятность реализации риска						
проект		Высокая	Средняя	Низкая			
иска на	Сильное						
Воздействие риска на проект	Среднее						
Воздей	Слабое						

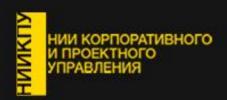
Критический риск

**Крупные** риск

**Средний** риск

Малый риск

Незначитель ный риск



## Риски на стадии предпроектной проработки и проектирования

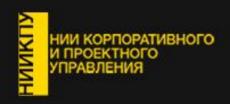
	Риски	Сторона, несущая риск			
Nº		Государство	Частный инвестор	Вероятность реализации проекта	Воздействие риска на проект
1	Риски, связанные с качеством предпроектной документации	X		Высокая	Среднее
2	Риски проектирования	X		Высокая	Сильное
3	Риск выкупа земель и подготовки территории строительства	X		Высокая	Сильное
4	Риск неполучения необходимых согласований	X		Средняя	Средняя
5	Риски в сфере технологического регулирования	X		Средняя	Средняя



#### Риски на стадии проведения конкурсных процедур

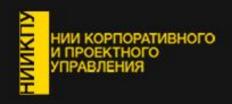
Nº	Риски	Сторона, несущая риск Государство Частный инвестор		Вероятность реализации проекта	Воздействие риска на проект
1	Политические риски	X		Низкая	Сильное
2	Риск признания конкурсных процедур несостоявшимися в связи с отсутствием претендентов	X		Средняя	Сильное
3	Риск невозможности привлечения государственного финансирования в достаточном объеме	X		Средняя	Сильное
4	Риск невозможности привлечения частного финансирования в достаточном объеме		X	Средняя	Сильное



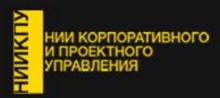


Nº	Риски	Сторона, несущая риск		Вероятность	Воздействие
		Государство	Частный инвестор	реализации проекта	риска на проект
1	Риск увеличения сметной цены строительства	X	X	Высокая	Сильное
2	Риск интерфейса	X		Высокая	Сильное
3	Риски нарушения технической спецификации	X	X	Средняя	Сильное
4	Риски неплатежеспособности подрядчиков		X	Низкая	Среднее





Nº	Риски	Сторона, несущая риск		Вероятность	Воздействие
		Государство	Частный инвестор	реализации проекта	риска на проект
1	Риск роста расходов на эксплуатацию объектов		X	Средняя	Сильное
2	Риск спроса	X		Средняя	Слабое
3	Риск обнаружения скрытых дефектов после ввода объекта в действие		X	Средняя	Среднее
4	Обстоятельство непреодолимой силы	X	X	Низкая	Высокое
5	Чрезвычайные обстоятельства	X	X	Низкая	Высокое
6	Риски несчастных случаев		X	Низкая	Среднее



#### Спасибо за внимание!

119002, г. Москва, Кривоарбатский переулок, д. 13, стр. 2

Тел.: +7 (495) 787-90-03, e-mail: info@nii-kpu.ru

www.nii-kpu.ru